



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO**

**DIRETRIZ DE IMPLANTAÇÃO DO PROJETO DE  
REESTRUTURAÇÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE DO  
EXÉRCITO (PRST)**

**2025**



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO**

# **DIRETRIZ DE IMPLANTAÇÃO DO PROJETO DE REESTRUTURAÇÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE DO EXÉRCITO (PRST)**



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

PORTARIA - EME/C Ex Nº 1.550, DE 9 DE JUNHO DE 2025  
64447.010905/2024-15

Aprova a Diretriz de Implantação do Projeto de Reestruturação do Sistema de Transporte do Exército (PRST) – EB20-D-08.080.

O CHEFE DO ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO, no uso das atribuições que lhe conferem o art. 5º do Decreto nº 5.751, de 2006, que aprova a Estrutura Regimental do Comando do Exército e no art. 3º, incisos III e VII do Regulamento do Estado-Maior do Exército (EB 10-R-01.007), aprovado pela Portaria Cmt Ex nº 1.780, de 21 de junho de 2022, bem como o que consta no NUP 64447.010905/2024-15, resolve:

Art. 1º Fica aprovada a Diretriz de Implantação do Projeto de Reestruturação do Sistema de Transporte do Exército (PRST), integrante do Subprograma Reestruturação dos Sistemas de Suprimento, Transporte e Manutenção (SSTM) do Programa Estratégico do Exército Sistema Logístico Militar Terrestre (Prg EE SLMT), na forma do Anexo a esta Portaria.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data da sua publicação.

General de Exército RICHARD FERNANDEZ NUNES  
Chefe do Estado-Maior do Exército

| FOLHA DE REGISTRO DE MODIFICAÇÕES (FRM) |                  |                  |      |
|---|------------------|------------------|------|
| NÚMERO DE ORDEM                         | ATO DE APROVAÇÃO | PÁGINAS AFETADAS | DATA |
|   |                  |                  |      |

**ÍNDICE DOS ASSUNTOS**

|                               | <b>Pag</b> |
|-------------------------------|------------|
| 1. FINALIDADE .....           | 1          |
| 2. REFERÊNCIAS .....          | 1          |
| 3. OBJETIVO.....              | 2          |
| 4. CONCEPÇÃO GERAL .....      | 2          |
| 5. ATRIBUIÇÕES .....          | 5          |
| 6. PRESCRIÇÕES DIVERSAS ..... | 6          |



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

## **DIRETRIZ DE IMPLANTAÇÃO DO PROJETO DE REESTRUTURAÇÃO DO SISTEMA DE TRANSPORTE DO EXÉRCITO (PRST)**

### **1. FINALIDADE**

Regular as ações necessárias à implantação do Projeto de Reestruturação do Sistema de Transporte do Exército (PRST), integrante do Subprograma de Reestruturação dos Sistemas de Suprimento, Transporte e Manutenção (SPrg Retta SSTM) do Programa Estratégico Sistema Logístico Militar Terrestre (Prg EE SLMT).

### **2. REFERÊNCIAS**

- a. Constituição da República Federativa do Brasil de 1988.
- b. Portaria - C Ex nº 2.132, de 6 de dezembro de 2023, que aprovou as Normas para Elaboração, Gerenciamento e Acompanhamento do Portfólio e dos Programas Estratégicos do Exército Brasileiro (EB10-N-01.004), 2ª Edição.
- c. Portaria nº 292-EME, de 2 de outubro de 2019, que aprovou o Manual Técnico da Metodologia do Processo de Gestão de Riscos do Exército Brasileiro (EB20-MT-02.001).
- d. Portaria nº 330-EME, de 4 de novembro de 2019, que aprovou as Normas para Elaboração, Gerenciamento e Acompanhamento de Custos do Portfólio, dos Projetos e dos Projetos Estratégicos do Exército Brasileiro (EB20-N-08.002), 1ª Edição.
- e. Portaria nº 097-EME, de 18 de maio de 2020, que aprovou a inclusão do Anexo “J” às Normas para Elaboração, Gerenciamento e Acompanhamento de Custos do Portfólio, dos Programas e dos Projetos Estratégicos do Exército Brasileiro (EB20-N-08.002).
- f. Portaria - EME/C Ex nº 1.180, de 30 de outubro de 2023, que aprovou as Normas para Elaboração, Gerenciamento e Acompanhamento de Projetos no Exército Brasileiro (EB20-N-08.001), 3ª Edição.
- g. Plano Estratégico do Exército (PEEx) 2024-2027. Portaria – C Ex nº 2.148, de 20 de dezembro de 2023, que aprova a Concepção Estratégica do Exército (Plano) – integrante da Fase 4 do Sistema de Planejamento Estratégico do Exército para o ciclo 2024-2027 (EB10-P-01.017), 1ª edição, 2023.
- h. Portaria - C Ex nº 2.152, de 5 de janeiro de 2024, que aprova as Instruções Gerais para a Gestão do Ciclo de Vida dos Sistemas e Materiais de Emprego Militar (EB10-IG-01.018), 3ª edição, 2024.
- i. Diretriz de Governança Logística 2024-2027, de 5 de fevereiro de 2024, do Comando Logístico (COLOG).
- j. Diretriz de Prontidão Logística 2024, do COLOG.
- k. Plano de Gestão Estratégica de Logística (PGEL) 2024-2027, de 2 de outubro de 2024, do COLOG.

l. Portaria nº 12 - COLOG, de 31 de janeiro de 2017, que aprova o Caderno de Instrução Preparação de Cargas para o Transporte (EB40-CI-1 0.900), 1 Edição, 2017.

m. Portaria - EME/C Ex nº 1038, de 26 de maio de 2023, que aprova a Diretriz de Implantação (Dtz Imptc) do SPrg Retta SSTM - EB20-D-08.066.

n. Portaria - COLOG/C Ex nº 223, de 2 de maio de 2024, que aprova a Diretriz de Iniciação (Dtz In) do PRST.

o. Parecer Referencial nº 0001/2024/CONJUR-EB - diretriz de iniciação e de implantação de subprograma ou projeto integrantes de Prg EE.

p. Estudo de Viabilidade do Projeto de Reestruturação do Sistema de Transporte do Exército.

q. Memória para Decisão Nº 01/SSTM, de 2 de dezembro de 2024-Asse Esp Cmt Log/COLOG, que aprova o Estudo de Viabilidade do Projeto de Reestruturação do Sistema de Transporte do Exército (PRST) - 1ª fase.

### 3. OBJETIVO DO PROJETO

Obter a capacidade de transporte no SLMT de modo a responder às demandas de prontidão e sustentação logísticas em todas as áreas estratégicas de interesse da Força Terrestre (F Ter).

### 4. CONCEPÇÃO GERAL

#### a. Justificativa do Projeto

1) Proporcionar ao Exército sistema de transporte multimodal que atenda nas melhores condições possíveis as demandas de todas as funções logísticas pertinentes ao preparo e ao emprego da F Ter em qualquer situação.

2) O sistema multimodal em questão terá sua utilização efetivada por intermédio dos meios de transporte orgânicos do Exército, adicionando-se o sistema de terceirização preferencialmente na modalidade SRP (Sistema de Registro de Preço), valendo-se de meios terrestres, aéreos e aquáticos.

#### b. Objetivos do Projeto

1) Prover os meios imprescindíveis para os pontos nodais logísticos (*hubs*) realizarem os transportes demandados pelo Exército para a efetivação da prontidão e sustentação logísticas que atendam ao preparo e ao emprego da F Ter.

2) Assegurar 85% de disponibilidade dos meios orgânicos, e assim cumprir o plano geral de transporte sem solução de continuidade ou de enfrentamento de panes durante os deslocamentos nos eixos de suprimento.

3) Capacitar os recursos humanos empenhados na atividade-fim e na gestão das frotas de transporte do Exército.

4) Valorizar a terceirização de transporte nas regiões com estatura econômica e tecnológica bem desenvolvidas.

#### c. Prioridade do Projeto

O sistema de transporte multimodal deve receber a primeira prioridade no escopo do subprograma.

#### d. Orientações para o funcionamento do Projeto

##### 1) Situação para o emprego operacional ou administrativo

Mediante plano geral de transporte e missões inopinadas determinadas pelo COLOG.

## 2) Atuação conjunta com outros órgãos ou Forças

Mediante coordenação do COLOG.

## 3) Ações a realizar

## a) No âmbito do COLOG e CML

Transformar o Estabelecimento Central de Transporte (ECT) em Batalhão Central de Transporte (BCT), atribuindo-lhe mais uma companhia de transporte, de modo a ampliar sua capacidade de transporte estratégico.

## b) No âmbito do CMSE

Consolidar a atual 2ª Companhia de Transporte (2ª Cia Trnp), proporcionando meios e instalações que assegurem uma capacidade de transporte regional e, também, estratégico.

## c) No âmbito do CMP

Fortalecer a capacidade de transporte do 11º Depósito de Suprimento (11º D Sup), de modo a atender ao transporte regional, bem como ao estratégico de forma eventual.

## d) No âmbito do CMA

Fortalecer a capacidade de transporte fluvial por meio do Centro de Embarcações do CMA (CECMA) e do transporte terrestre por meio do 12º Batalhão de Suprimento (12º B Sup) e do 17º Batalhão Logístico de Selva (17º B Log Sl).

## e) No âmbito do CMN

Manter a capacidade de transporte aquático e terrestre por meio do 8º B Sup Sl.

## f) No âmbito do CMO

Manter a capacidade de transporte por meio do 9º Grupamento Logístico (9º Gpt Log) e suas OMDS.

## g) No âmbito do CMS

Consolidar a criação da 3ª Companhia de Transporte (3ª Cia Trnp) orgânica do 3º Gpt Log, valendo-se dos meios já adquiridos, bem como dos meios orgânicos das demais OM logísticas subordinadas

ao C Mil A.

## 4) Dispositivo legal para a execução do projeto

O projeto seguirá os dispositivos legais elencados no item nº 2. REFERÊNCIAS da presente Dtz.

## 5) Integração com outros projetos já existentes

Tendo-se em conta que a função logística transporte é transversal as demais funções da logística, este projeto deve integrar-se com os demais projetos do SLMT.

## 6) Órgão gestor do Projeto

COLOG.

## 7) Designação do local onde será desenvolvido o Projeto

Este Projeto será desenvolvido no âmbito dos Comandos Militares de Área (C Mil A), de acordo com os hubs estabelecidos na Dtz Imptc do SPrg Retta SSTM.



## 8) Vinculações necessárias

Este Projeto mantém vinculações com as Organizações Militares Executoras de Transporte (OMET) no âmbito dos *hubs*, em todos os C Mil A.

## 9) Necessidade de regulação do funcionamento por legislação própria

Não se aplica a este Projeto, pois alinha-se com a Dtz Imptc do SPrg Retta SSTM.

## 10) Acréscimo de efetivo

As compensações de efetivos serão equacionadas no âmbito dos C Mil A.

## 11) Outras condicionantes

a) O Gerente do SPrg Retta SSTM realizará as coordenações necessárias para evitar sobreposição e garantir a complementariedade com os demais projetos do subprograma.

b) O PRST deverá observar as considerações a seguir enumeradas:

(1) a gestão do conhecimento no âmbito do projeto;

(2) o emprego do Sistema de Gerenciamento de Projetos do Exército (GPEx);

(3) eventuais mudanças no Projeto deverão ser realizadas de acordo com o previsto nas NEGAPORT e NEGAPEB;

(4) o Gerente (Grt) e o Supervisor (Spvs) do Projeto deverão atender às peculiaridades de governança do Prg EE SLTM, previstas no Art 81 das NEGAPORT-EB; e

(5) as ações do Projeto deverão buscar o emprego racional dos recursos, a obtenção da sinergia, a qualidade das obras e entregas para o alcance dos resultados e benefícios propostos.

## e. Implantação

1) Conforme Dtz Imptc do SPrg Retta SSTM, o marco inicial caracteriza-se pela concretização plena dos *hubs* de Brasília/DF, Rio de Janeiro/RJ e São Paulo/SP, nesta ordem.

2) As metas definidas para o marco inicial são:

a) reconhecimento no terreno;

b) elaboração de projetos de engenharia e de aquisições; e

c) execução do projeto.

3) A função logística transporte já é realidade em todos os *hubs* no âmbito dos C Mil A. Este Projeto tem o propósito de fortalecer e ampliar a capacidade de transporte dos *hubs* estratégicos, tendo-se em conta os prazos já estabelecidos nas tranches do SPrg Retta SSTM, conforme Dtz Imptc.

## f. Organização do Projeto

1) Composição da equipe:

a) O Grt do PRST será um general de brigada PTTC a ser designado pelo COLOG.

b) O Spvs do PRST será um oficial superior PTTC a ser designado pelo COLOG.

2) Etapas impostas pelo Escalão Superior

Estão contidas na Dtz Imptc do SPrg Retta SSTM.

3) Regime de trabalho

Será seguido o regime de trabalho do COLOG.

## 4) Movimentação de pessoal

Quando for o caso, mediante ligação do COLOG com o DGP.

## 5) Supressão de etapas do projeto

Somente em caráter excepcional, após autorização da AP.

## g. Recursos disponíveis para a implantação do Projeto

As ações orçamentárias, com seus PO, serão todas aquelas com potencial de contribuição para o desenvolvimento do Projeto. Neste particular, a AO 21A0, PO N, é a fonte de recurso principal.

## h. Exclusões

1) Criação, extinção, reorganização e articulação das OM dos C Mil A envolvidas.

2) Custeio das OM.

## i. Restrições

1) O desenvolvimento do Projeto limita-se à disponibilidade orçamentária do Exército.

2) Os ajustes das metas dependerão dos resultados alcançados.

3) A capacidade de gestão nos níveis de planejamento, coordenação e controle definirá a impulsão do avanço do PRST, tendo em conta que a qualidade não é uma variável.

4) A escassez e a rotatividade dos recursos humanos impactam de forma negativa os resultados da gestão do Projeto.

5) Não deverá haver acréscimo de efetivo sem a devida compensação.

**5. ATRIBUIÇÕES**

## a. EME

1) Implantar a presente diretriz, mediante publicação em portaria do EME.

2) Apoiar o desenvolvimento do PRST, disponibilizando anualmente os recursos necessários, de acordo com a disponibilidade orçamentária.

3) Analisar e validar as propostas de QO/QCP/QDM resultantes das reestruturações propostas pelo COLOG e C Mil A, formuladas pelo C Dout Ex/COTER, mediante a análise e aprovação das 1ª e 4ª Sch/EME.

## b. COLOG

1) Apoiar os C Mil A no que couber, mediante disponibilidade orçamentária, inclusive para a transformação do ECT em BCT.

2) Propor ao EME compensação de efetivo de recursos humanos para a reestruturação do ECT.

## c. COTER

1) Contribuir para o preparo das OM logísticas com exercícios de adestramento, experimentações doutrinárias e certificações que se fizerem necessárias.

2) Contribuir para a formulação da base doutrinária das OM logísticas, inclusive com propostas ao EME de QO, QDM e QCP das OM abrangidas pelo PRST.

## d. DEC

1) Apoiar o COLOG e os C Mil A nas iniciativas de implantação e desenvolvimento do PRST, desde os reconhecimentos no terreno, elaboração de projetos de engenharia e contratação de obras e serviços necessários à efetivação dos *hubs* que compõem a Rede Logística Estratégica do Exército.

2) Participar com informações logísticas na gestão integrada do material de engenharia distribuído às OM do Exército.

## e. DECEX

Contribuir na formação, aperfeiçoamento e especialização dos militares na área de transporte do Exército.

## f. SEF

Prestar orientação, no que couber, na aplicação dos recursos orçamentários.

## g. DGP

Apoiar com os recursos humanos necessários ao bom desempenho das OM de Transporte do Exército.

## h. C Mil A

1) Contribuir e apoiar as experimentações doutrinárias que se fizerem necessárias.

2) Implementar as iniciativas que consolidem e fortaleçam as OMET sob sua jurisdição.

3) Propor ao EME as compensações de efetivo de recursos humanos nas OM de Transporte sob sua subordinação.

## i. Gerente do Projeto

1) Apresentar ao Comandante Logístico no prazo de 90 (noventa) dias, contados a partir da entrada em vigor da Portaria de aprovação da presente Diretriz, o Plano de Gerenciamento do Projeto, mediante estreita colaboração dos Comandantes de Regiões Militares enquadrantes de cada *hub* (ponto nodal logístico).

2) Assessorar o Grt do SPrg Retta SSTM com as informações de monitoramento do avanço dos projetos sob condução dos C Mil A e do COLOG.

## j. Supervisor do Projeto

Representar o Grt do projeto e assessorá-lo no que couber.

## 6. PRESCRIÇÕES DIVERSAS

a. Valorizar a utilização do Canal Técnico de modo o proporcionar celeridade no alcance dos objetivos pretendidos.

b. Estão autorizadas todas as ligações necessárias ao desencadeamento das ações referentes à condução deste projeto, entre o Grt e todos os órgãos envolvidos.

c. O avanço do PRST dependerá do desempenho da gestão de resultados adquiridos no avanço previsto para as OMET em cada C Mil A.